



diálogo  
empresarial  
de las américas

# Recomendaciones de políticas

Impulsar la productividad:  
El camino hacia el crecimiento  
y la resiliencia a largo plazo en  
una era de cambios



# Recomendaciones de políticas

Impulsar la productividad:  
El camino hacia el crecimiento  
y la resiliencia a largo plazo en  
una era de cambios

# Sobre el Diálogo Empresarial de las Américas

El Diálogo Empresarial de las Américas (ABD, por sus siglas en inglés) es una iniciativa liderada por el sector privado y facilitada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) que fomenta un intercambio de alto nivel entre los gobiernos y el sector privado en todo el hemisferio, sobre políticas para impulsar el desarrollo y el crecimiento económico.

ABD representa a más de 460 empresas y organizaciones empresariales de diversos sectores que operan en las Américas. Su misión es contribuir a crear un entorno empresarial que fomente la inversión, impulse la innovación y la productividad, genere más y mejores empleos y estimule el crecimiento económico en el continente.

Con ese fin, ABD desarrolla y publica recomendaciones de políticas y ayuda a implementarlas a los gobiernos de las Américas.

ABD lleva a cabo un intercambio constante de alto nivel con los gobiernos de la región, con el objetivo de entablar un vínculo de colaboración para el diseño y la implementación de políticas públicas. Como parte central de su misión, ABD actúa como el mecanismo de consulta del sector privado para la Cumbre de las Américas.

## Sobre este documento

Este documento ha sido elaborado y aprobado por consenso por quienes integran ABD. Para lograr ese consenso, ABD se nutrió de las ideas, los debates y los conocimientos técnicos de sus integrantes, recabados por el *Task Force* de Inteligencia Artificial y por sus 10 grupos de trabajo: (i) Facilitación del Comercio; (ii) Comercio y Economía Digital; (iii) Finanzas; (iv) Energía y Recursos Naturales; (v) Alimentos y Agronegocios; (vi) Transparencia y Regulatorio; (vii) Capital Humano e Innovación; (viii) Salud; (ix) Infraestructura y Logística; y (x) Turismo.

Estas recomendaciones se enriquecieron mediante el diálogo con distintos gobiernos de las Américas a lo largo de los últimos tres años, junto con consultas con el sector privado y comentarios técnicos de especialistas del Grupo BID.

McKinsey & Company se desempeñó como Socio de Conocimiento de este informe, proporcionando la base de investigación y el marco estratégico que sirvieron de apoyo para estructurar y consolidar las perspectivas de los miembros de ABD.

Preparado originalmente para la Décima Cumbre de las Américas, prevista inicialmente para diciembre de 2025 en la República Dominicana y posteriormente pospuesta, este documento refleja las opiniones consensuadas de todos los miembros del ABD, quienes tuvieron la oportunidad de comentar y aportar sus contribuciones a las recomendaciones e iniciativas propuestas que contiene antes de su aprobación.

## Descargo de responsabilidad

ABD es una iniciativa liderada por el sector privado y facilitada por el BID. En su papel de facilitador, el BID presta servicios de secretariado y actúa como *honest broker* para ayudar a ABD a entablar un diálogo constructivo con representantes de los gobiernos de la región.

Las recomendaciones e iniciativas propuestas contenidas en el presente documento representan el resultado consensuado de un proceso colaborativo y no reflejan necesariamente las opiniones individuales ni las posiciones oficiales de ningún miembro específico de ABD.

Este documento no debe interpretarse como un respaldo del Grupo BID a ninguna opinión ni recomendación del sector privado. Las opiniones expresadas en esta publicación no reflejan necesariamente las posturas del Grupo BID, su Directorio Ejecutivo ni de los países a los representan.

Síguenos en LinkedIn: [www.linkedin.com/company/americasbusinessdialogue](https://www.linkedin.com/company/americasbusinessdialogue).

Para más información, visite [www.americasbd.org](https://www.americasbd.org).

Publicado en Washington, D.C. — agosto de 2026

# Índice

01

Acrónimos y abreviaturas

PÁGINA 5

02

Mensajes clave

PÁGINA 7

03

Panorama general del informe

PÁGINA 11

04

Contexto y prioridades para  
el desarrollo económico

PÁGINA 17

05

Iniciativas propuestas para la  
implementación de las recomendaciones

PÁGINA 29

06

Comentarios finales

PÁGINA 61

07

Bibliografía

PÁGINA 63



# 01

---

## Acrónimos y abreviaturas



|                  |                                                            |
|------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>ABD</b>       | Diálogo Empresarial de las Américas                        |
| <b>AFC</b>       | Acuerdo sobre Facilitación del Comercio                    |
| <b>ALC</b>       | América Latina y el Caribe                                 |
| <b>APEC</b>      | Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico                |
| <b>APP</b>       | Asociación público-privada                                 |
| <b>BID</b>       | Banco Interamericano de Desarrollo                         |
| <b>BMD</b>       | Bancos multilaterales de desarrollo                        |
| <b>CEPAL</b>     | Comisión Económica para América Latina y el Caribe         |
| <b>CTI</b>       | Ciencia, Tecnología e Innovación                           |
| <b>ESG</b>       | Criterios ambientales, sociales y de gobernanza            |
| <b>FMI</b>       | Fondo Monetario Internacional                              |
| <b>GNL</b>       | Gas natural licuado                                        |
| <b>Grupo BID</b> | Grupo Banco Interamericano de Desarrollo                   |
| <b>IA</b>        | Inteligencia artificial                                    |
| <b>IVA</b>       | Impuesto sobre el valor agregado                           |
| <b>I+D</b>       | Investigación y desarrollo                                 |
| <b>MIPYME</b>    | Micro, pequeñas y medianas empresas                        |
| <b>MMRV</b>      | Monitoreo, medición, reporte y verificación                |
| <b>OCDE</b>      | Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico |
| <b>OMA</b>       | Organización Mundial de Aduanas                            |
| <b>OMC</b>       | Organización Mundial del Comercio                          |
| <b>OPS</b>       | Organización Panamericana de la Salud                      |
| <b>OTC</b>       | Obstáculos Técnicos al Comercio                            |
| <b>T-MEC</b>     | Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá              |



# 02

---

## Mensajes clave





**A medida que el mundo evoluciona, nuevas realidades están generando tanto desafíos como oportunidades para las Américas.** La rápida innovación tecnológica y los cambiantes escenarios geopolíticos plantean retos que deben abordarse, pero también ofrecen a los países de la región la posibilidad de acelerar su desarrollo económico de largo plazo.

Esta parte del mundo cuenta con una dotación de recursos naturales y capital humano sin igual, aunque también afronta desafíos de larga data. En América Latina y el Caribe (ALC), en particular, el crecimiento económico ha sido durante décadas inferior a los de otras regiones, mientras persisten importantes necesidades sociales.

**La razón principal de ese estancamiento es la baja productividad.** Numerosos estudios han identificado tanto las causas de ese rezago como posibles soluciones, pero el problema sigue sin resolverse. La necesidad de encontrar respuestas eficaces se ha vuelto aún más urgente con el surgimiento de innovaciones como la inteligencia artificial (IA), que generan exigencias adicionales.

**ABD reconoce que impulsar la productividad es el camino hacia el crecimiento y la resiliencia a largo plazo en un mundo en rápida evolución.** Adoptar las políticas y decisiones correctas habilitará un futuro más próspero para el continente americano. Generar esos cambios requiere avances en ámbitos como la infraestructura, la integración y las finanzas, por mencionar solo algunos de los factores indispensables para el desarrollo.

**En este marco, el sector privado cumple una función crucial.** En las Américas, hay decenas de millones de empresas grandes, medianas y pequeñas, desde tiendas que abren sus puertas cada mañana a primera hora hasta industrias con tecnologías sofisticadas. El sector privado genera la mayor parte de la inversión y del empleo en el continente, a menudo en circunstancias difíciles.

**La resiliencia es un activo valioso que refleja el potencial de un entorno de negocios más favorable.** Al mismo tiempo, las perturbaciones de diversa índole se han convertido en la norma en un mundo cada vez más fragmentado, mientras siguen surgiendo nuevos riesgos.

Por eso, **se necesitan más asociaciones público-privadas y una mejor coordinación.** Contar con mejores reglas y con un entorno adecuado allanará el camino para habilitar más inversión, mejores capacidades y soluciones más eficaces. El sector privado es clave para mejorar la productividad y generar un círculo virtuoso en beneficio de la población de las Américas.

**Es esencial actuar ahora.** En los últimos 60 años, ALC ha registrado un crecimiento promedio de apenas 1,8 % anual, por debajo del promedio mundial (Ayres y Juvenal, 2026). Entre 2014 y 2024, el ingreso per cápita permaneció estancado, dando un nuevo significado al término “década perdida”, acuñado en los años ochenta. Un desempeño económico débil suele traducirse en frustración y desencanto.

**En muchos sentidos, ALC ha caído en una trampa de los ingresos medios y sigue atrapada ahí.** La razón principal no es la falta de capital o mano de obra, sino más bien una baja productividad y una mala asignación de recursos. Por ejemplo, la inversión en investigación y desarrollo (I+D) es del 0,65% del PIB, en comparación con el 2,7% en los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) (UIS Data Browser, s. f.).

Es cierto que se han hecho avances en materia de estabilidad macroeconómica, gobernabilidad democrática y reducción de la pobreza, pero sigue pendiente mejorar la eficiencia, la innovación y la integración. **La urgencia de esas iniciativas se ve reforzada por el hecho de que se está cerrando la ventana de oportunidad demográfica, a medida que las tasas de natalidad caen y la población envejece.**

**Al mismo tiempo, el contexto internacional actual es distinto.** Los motivos de preocupación generados por la crisis de la pandemia de COVID-19 han dado paso a cambios geopolíticos y a un avance acelerado de la tecnología. Esas nuevas realidades están reconfigurando las cadenas de valor y generando oportunidades como el *reshoring* (retorno de la producción al país de origen) y el *nearshoring* (traslado de la producción a países cercanos). En ese contexto, cerrar la brecha de capacidades se ha vuelto prioritario para superar las rigideces del pasado.

**La resiliencia a largo plazo sigue siendo una prioridad importante en las Américas.** Como otras partes del mundo, el hemisferio occidental ha adoptado fuentes de energía alternativas y, al mismo tiempo, se ha convertido en un proveedor clave de minerales críticos. En esos ámbitos y otros, como la agricultura regenerativa, ALC es parte de la solución necesaria para habilitar una transición ordenada y un futuro sostenible.

**El sector privado está comprometido con la construcción de un mejor futuro para toda la población.** Identificar oportunidades, invertir, abrir nuevos mercados, exportar e impulsar el empleo son en todos los casos parte del proceso de desarrollo. Las soluciones financieras y la movilización del capital también son fundamentales.

**Igualmente importante es mantener un diálogo constructivo con los gobiernos para alcanzar los marcos regulatorios más adecuados.** Las guías de buenas prácticas y las experiencias exitosas de otras regiones pueden contribuir a modernizar la administración pública y mejorar los servicios que esta presta.

**También debe reconocerse la responsabilidad compartida en el bienestar de los ciudadanos.** Invertir en capital humano y en la reconversión de capacidades es fundamental en tiempos de cambio, al igual que promover la integridad y la transparencia. Traducir estos objetivos en acciones efectivas permitirá ampliar los beneficios colectivos derivados del aprovechamiento de oportunidades específicas.

**Hay un amplio espectro de oportunidades. En sus discusiones, ABD se centró en áreas especialmente prometedoras.** Entre ellas hay sectores de alto crecimiento como la economía digital, el turismo, la agroindustria, la energía, la minería, la salud, la



infraestructura y el comercio internacional en general.

En cada uno de esos casos, se llevó a cabo un análisis en profundidad con información de fuentes técnicas. Para establecer puntos de vista, fue clave mantener intercambios prácticos y sinceros con representantes de los gobiernos. Ese proceso confirmó que el diálogo abierto y la cooperación entre el sector privado y el sector público son esenciales para comparar perspectivas, identificar medidas específicas y, sobre todo, garantizar una implementación en tiempo y forma.

**Implementar un conjunto de recomendaciones ambiciosas requerirá persistencia.**

Algunas tareas requerirán más esfuerzo que otras, pero rendirse no es una opción.

La promesa de construir un futuro mejor, uno con abundantes oportunidades para la población de las Américas, justifica ampliamente pasar cuanto antes de las palabras a la acción. Por eso, ABD mantiene su compromiso de ser un socio entusiasta y hacer un seguimiento de cada paso de ese proceso.

Para maximizar el impacto de la colaboración público-privada en esa transformación liderada por la productividad, ABD ha establecido **tres pilares** e identificado **seis prioridades estratégicas**. Esta hoja de ruta para el desarrollo converge en **15 recomendaciones aplicables** para fortalecer el crecimiento y la resiliencia en las Américas.

El **primer pilar** se centra en establecer un entorno habilitador para que las empresas puedan prosperar, con instituciones más fuertes, previsibilidad regulatoria y una integración regional más profunda. El **segundo pilar** pretende desbloquear motores del crecimiento con un mayor potencial, al promover la productividad, la innovación, la transformación digital y la participación de las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYME) en las cadenas de valor regionales y globales. El **tercer pilar** se propone garantizar que el hemisferio occidental cuente con las capacidades y los recursos necesarios para mantener un crecimiento económico resiliente, con inversión en educación, desarrollo de la fuerza laboral, competencias digitales, infraestructura y financiamiento a largo plazo.

**Todas las propuestas incluidas en este documento comparten un mismo objetivo: mejorar la vida de toda la población de las Américas.** El compromiso del sector privado debe entenderse en el marco de un esfuerzo colectivo más amplio, que requiere persistencia, eficacia y, sobre todo, capacidad de implementación. Traducir palabras en medidas tangibles siempre ha sido importante, pero ahora hay un nuevo sentido de urgencia que exige respuestas concretas.

Estas áreas temáticas unificadoras resaltan varias cuestiones críticas para implementar las prioridades identificadas. Los miembros de ABD subrayan su compromiso de actuar como socios proactivos de los gobiernos y orientar a los hacedores de políticas en su labor de impulsar y mantener el progreso en las Américas. En efecto, los miembros de ABD creen firmemente que **impulsar la productividad es el camino hacia el crecimiento y la resiliencia a largo plazo en una era de cambios.**

# 03

---

## Panorama general del informe





ABD destaca la importancia de **fortalecer la productividad** para acelerar el crecimiento económico y mejorar la competitividad global.

Con este propósito, **ABD presenta 15 recomendaciones dirigidas a los líderes de las Américas**, orientadas a promover el desarrollo económico mediante una mayor productividad, resiliencia y conectividad en la región. Estas recomendaciones se organizan en torno a **tres pilares de crecimiento** que definen una hoja de ruta estratégica para el progreso económico y se estructuran, a su vez, en **seis áreas prioritarias** de acción. Cada recomendación está acompañada de un conjunto de iniciativas propuestas para apoyar su implementación.



## Primer pilar de crecimiento

# Establecer un entorno habilitador para que las empresas prosperen

## ÁREA PRIORITARIA I: Fortalecer la transparencia y una gobernanza efectiva

- 1. Promover un entorno ético y fortalecer la integridad en los sectores público y privado** para mejorar la transparencia y la rendición de cuentas y, al mismo tiempo, aplicar buenas prácticas y tecnologías digitales a las contrataciones públicas.
- 2. Modernizar los marcos regulatorios para nuevos modelos de negocio innovadores**, a fin de eliminar barreras institucionales y procedimentales, abordar conflictos de intereses, garantizar la neutralidad competitiva y promover la innovación.
- 3. Implementar y fortalecer buenas prácticas regulatorias (BPR) y utilizar herramientas digitales** para simplificar las regulaciones sectoriales, promover la convergencia regulatoria y reducir obstáculos técnicos no arancelarios al comercio.

## ÁREA PRIORITARIA II: Construir una región interconectada

- 4. Agilizar y armonizar el comercio transfronterizo de conformidad con estándares internacionales** mediante la simplificación y digitalización de procesos, a fin de mejorar la eficiencia gubernamental, la interoperabilidad, las operaciones empresariales y el cumplimiento normativo.
- 5. Aplicar estándares internacionales y buenas prácticas para desarrollar infraestructura regional de alta calidad**, incluyendo centros logísticos, puertos, sistemas de energía y activos turísticos.
- 6. Fortalecer la resiliencia mediante el desarrollo de matrices energéticas y cadenas de suministro integradas**, y promover iniciativas de beneficio y agregación de valor comercialmente viables en el sector minero.



“

La promesa de construir un futuro mejor, uno con abundantes oportunidades para la población de las Américas, justifica ampliamente pasar cuanto antes de las palabras a la acción.”





## Segundo pilar de crecimiento

# Aprovechar los motores de crecimiento de mayor potencial

### ÁREA PRIORITARIA III: Adoptar tecnologías avanzadas y emergentes para impulsar el crecimiento de la productividad

- 7. Acelerar la inversión pública y privada en infraestructura digital resiliente** mediante el cierre de brechas de conectividad, la adopción de soluciones de nube pública, la eliminación de barreras a la integración digital regional y la promoción del libre flujo transfronterizo de datos.
- 8. Promover la adopción masiva de la inteligencia artificial (IA) y soluciones digitales en los servicios públicos y el sector privado** mediante el establecimiento de marcos nacionales y regionales de IA, el fortalecimiento de programas de desarrollo de capacidades y la promoción de incentivos, alianzas y el desarrollo de habilidades digitales.

### ÁREA PRIORITARIA IV: Potenciar a las MIPYME y a las economías rurales

- 9. Apoyar la formalización y la inclusión financiera de las MIPYME y los trabajadores por cuenta propia** mediante la agilización y digitalización de los procesos de registro y tributación, la ampliación del acceso al crédito y el fortalecimiento de la infraestructura financiera rural y digital.
- 10. Facilitar la participación de MIPYME en los mercados regionales y globales** mediante el fortalecimiento de los mecanismos de facilitación del comercio, la simplificación de los procedimientos aduaneros y de cumplimiento normativo, y la promoción de programas de operador económico autorizado (OEA) y gestión de riesgos.

### Tercer pilar de crecimiento

## Garantizar que la región cuente con las capacidades y los recursos necesarios

### ÁREA PRIORITARIA V: Preparar la fuerza laboral del futuro

- 11.** Fortalecer la cooperación regional en investigación, intercambio de datos y desarrollo de competencias para acelerar la innovación, desarrollar capacidades a nivel local y, establecer nodos de aprendizaje regionales y mecanismos de movilidad del talento en sectores estratégicos.
- 12.** Aprovechar la IA y las nuevas tecnologías para desarrollar las capacidades de los educadores a fin de ofrecer experiencias de aprendizaje modernas, personalizadas y flexibles basadas en tecnología, alinear el aprendizaje con las necesidades cambiantes de la industria y estimular el aprendizaje permanente para la actualización y reconversión profesional.
- 13.** Ampliar los programas de educación financiera y habilidades digitales para poblaciones vulnerables y desatendidas mediante plataformas de aprendizaje accesibles, bajo demanda e interactivas.

### ÁREA PRIORITARIA VI: Facilitar la movilización de capital

- 14.** Fomentar la estabilidad y la confianza de los inversionistas para facilitar colaboraciones público-privadas en inversiones de gran escala mediante marcos normativos consistentes, transparentes y de largo plazo.
- 15.** Desarrollar mecanismos innovadores de financiamiento, como el financiamiento combinado (*blended finance*), las garantías crediticias y los fondos sectoriales, para atender necesidades específicas de las industrias, promover la adopción tecnológica y fortalecer el desarrollo de infraestructura interconectada con participación del sector privado.

# 04

---

Contexto y  
prioridades  
para el  
desarrollo  
económico





**ALC ha hecho gran parte del arduo trabajo inicial necesario para liberar el potencial de un sector privado próspero y dinámico.** A lo largo de las tres últimas décadas, los países de la región han logrado avances históricos en materia de estabilidad macroeconómica, gobernabilidad democrática y reducción de la pobreza. La enorme expansión del acceso a la educación, la atención sanitaria, la protección social y la conectividad digital han impulsado el surgimiento de una clase media más estable y ampliado las oportunidades de personas y empresas en toda la región.

## El gran desafío

Sin embargo, **a menos que ALC cierre su brecha de productividad vigente, no podrá mantener esos avances y el crecimiento no alcanzará los niveles necesarios para eliminar la pobreza que persiste.** Durante más de seis décadas, el crecimiento promedio en ALC ha sido modesto, en torno al 1,8% anual (Ayres y Juvenal, 2026). Ese crecimiento limitado ha estado impulsado en gran medida por la acumulación de capital y la expansión de la fuerza laboral, con avances relativamente reducidos en términos de eficiencia, innovación e integración internacional. Estas limitaciones han dejado a la región inmersa en lo que suele denominarse una “trampa de los ingresos medios”: una situación en la que el crecimiento ya no puede sostenerse simplemente con la incorporación de más trabajadores o la acumulación de capital físico.

Como ha señalado el Fondo Monetario Internacional (FMI, 2025), a pesar de haber tenido períodos de mucha acumulación de capital y expansión de la fuerza laboral, **ALC ha tenido problemas para lograr una convergencia sostenida con economías más avanzadas**, a diferencia de las economías de otros mercados emergentes que poco a poco van cerrando la brecha de productividad. Diversos estudios muestran también que la productividad total de los factores sigue baja y que su evolución está lejos de ser satisfactoria. Parte de la explicación radica en que los recursos siguen estando asignados de manera ineficiente.

El FMI señala, asimismo, que las **empresas de alta productividad afrontan constantemente obstáculos para su expansión**, lo cual les impide producir a escalas más eficientes. Como contraste, las empresas de baja productividad se mantienen activas demasiado tiempo. La mala asignación de recursos también inhibe el movimiento de recursos entre empresas. En conjunto, esos dos márgenes reducen el aumento de la productividad en ALC.

**Esa situación tiende a afectar a todos los sectores.** Las empresas afrontan diversas restricciones, que incluyen un acceso limitado a instituciones financieras, una carga pesada en forma de reglamentación nacional y regional y un acceso restringido a los mercados. Esos factores limitan el crecimiento de compañías que en otras circunstancias podrían ser exitosas. Incluso las empresas que sobreviven deben hacer frente a obstáculos para invertir y actualizarse con la adopción de prácticas y tecnologías más avanzadas, mientras que la inversión en investigación y desarrollo (I+D) sigue siendo baja en comparación con otras regiones.

**Evitar que continúen las divergencias requiere más innovación, ecosistemas empresariales más competitivos y una integración más profunda en los mercados internacionales.** En la actualidad, la inversión en I+D - un motor clave del aumento de la productividad - es solamente de alrededor del 25% de los niveles de la OCDE (CEPAL, 2024b), y la mayoría de las MIPYME de ALC no tienen medios para innovar ni para adoptar nuevas tecnologías, lo cual refuerza un equilibrio de bajo crecimiento.

Además, **el escaso espacio fiscal limita la capacidad de ALC para aprovechar sus oportunidades de transformación productiva.** Con los déficits fiscales por encima de los promedios anteriores a la pandemia de COVID-19 y los niveles de endeudamiento entre los más altos de las regiones emergentes, ALC es vulnerable a los cambios en las condiciones de financiamiento globales. Estas restricciones ponen de relieve la urgencia de impulsar reformas favorables al crecimiento que eliminen barreras a la productividad, agilicen los plazos de inversión y movilicen capital mediante alianzas público-privadas y mecanismos de financiamiento combinado (*blended finance*).

**Los desafíos estructurales persistentes en las Américas coinciden con oportunidades en sectores de alto crecimiento** como la economía digital, el turismo, la agroindustria, la energía, la minería, la salud, la infraestructura y el comercio internacional. El mundo evoluciona rápidamente, pero es posible adaptarse a las nuevas condiciones si se toman las decisiones correctas.

## El camino a seguir

Como lo demuestran esos sectores, la combinación de modificaciones en la dinámica geopolítica y cambio tecnológico rápido **brinda a las Américas una oportunidad significativa para acceder a un desarrollo económico acelerado y de largo plazo**, especialmente si el continente logra aprovechar de una manera eficiente su capital humano, utilizar con responsabilidad sus recursos naturales y fortalecer la creación de valor en los mercados de consumo. Sin embargo, transformar esa promesa en logros va a requerir que se superen desafíos importantes.

El crecimiento tiene dos motores fundamentales: la expansión de la fuerza laboral y la mejora de la productividad. Aunque en las últimas décadas el crecimiento económico en ALC ha sido impulsado por el aumento del tamaño de la población y por la participación de esta en el mercado laboral, se espera que esos factores alcancen su pico en los próximos años (CEPAL, 2024a) y se reduzcan gradualmente después. En ese contexto, **ABD reconoce que impulsar la productividad es el camino hacia el crecimiento y la resiliencia a largo plazo en una era de cambios**.

La productividad se puede incrementar al asignar de maneras más eficientes el capital, priorizar la innovación basada en la ciencia, dirigir recursos a ámbitos críticos que refuerzan la competitividad -incluidas la infraestructura, la educación y la salud y desplegar sistemas de monitoreo, reporte y verificación que hagan un seguimiento de los resultados y orienten la inversión en distintos sectores. A cambio, la productividad permite a las industrias expandirse sin dejar de ser competitivas y captar oportunidades en los mercados globales. Habilita a las empresas a crear más valor con los mismos recursos, reducir costos, mejorar la calidad y generar espacio para la reinversión. A medida que aumenta la eficiencia, las empresas desbloquean nuevas vías de crecimiento. Los trabajadores, por su parte, se benefician con mejores empleos, salarios más altos y estilos de vida más saludables. **La productividad genera compañías pujantes, economías más fuertes y comunidades más resilientes**.

**Las Américas ya han dado pasos importantes para construir economías más competitivas y dinámicas.** La región ha desarrollado una base industrial diversificada y está comenzando a aprovechar oportunidades en sectores de alta tecnología como las energías renovables y los servicios digitales, lo cual es señal de una dinámica favorable. Sin embargo, esas tendencias aún son desiguales y requieren una mayor escala y más integración. Si la región aprovecha sus ventajas competitivas con innovación basada en la ciencia y políticas que



permitan alianzas público-privadas, las Américas, y en especial ALC, podrá **lograr prosperidad a largo plazo e incrementar su relevancia a nivel global.**

Las secciones que siguen resumen una hoja de ruta impulsada por el sector privado para fortalecer la competitividad, la productividad y la resiliencia a largo plazo en las Américas.

### Primer pilar de crecimiento

## Establecer un entorno para que las empresas prosperen



**Este eje es la base de la hoja de ruta, con instituciones confiables y una gobernanza previsible como requisitos para el crecimiento.** Se centra en desarrollar los marcos institucionales y regulatorios necesarios para la expansión económica. Una gobernanza transparente, marcos jurídicos previsibles y una normativa eficaz generan confianza y estabilidad, lo cual atrae inversiones y permite a las compañías competir a escala global. Generar un entorno en el que puedan operar con confianza tanto las empresas nacionales como las internacionales es un paso importante para desbloquear el potencial de las Américas.

### ÁREA PRIORITARIA I: Fortalecer la transparencia y una gobernanza efectiva

**Una gobernanza transparente, previsible y con rendición de cuentas es esencial para generar la estabilidad y la confianza necesarias para el crecimiento económico y para permitir que operen con seguridad actores públicos y privados.**

El Estado de derecho, la seguridad jurídica, la existencia de instituciones fiables e independientes y una cultura que exija rendición de cuentas son elementos fundamentales para generar confianza y previsibilidad, que a su vez atraen inversiones y permiten crecer a las empresas.

En ALC, hay una oportunidad sustancial para reforzar la integridad institucional y modernizar los sistemas de gobernanza de maneras que fortalezcan la confianza entre la ciudadanía, las empresas y los inversores. En la actualidad, un acceso limitado a la información, un cumplimiento desigual de las reglas y la vigencia de marcos regulatorios fragmentados siguen generando incertidumbre e incrementando los costos de hacer negocios. Sin embargo, una mayor apertura,



## ÁREA PRIORITARIA I: Fortalecer la transparencia y una gobernanza efectiva

marcos regulatorios más claros e instituciones más confiables pueden contribuir a regenerar la confianza e impulsar mejores decisiones en todos los sectores.

**Para garantizar que las empresas puedan verdaderamente prosperar en un entorno dinámico, es indispensable que cualquier proceso de modernización regulatoria sea inclusivo y que el sector privado participe en el diseño y la actualización de la normativa.** Este enfoque facilita la tarea de prever distintos efectos, evita cargas administrativas innecesarias y promueve la adopción de normas proporcionadas y basadas en evidencia que estén alineadas con los estándares internacionales aplicables y que, por lo tanto, protejan la competitividad y fomenten la innovación.

### Recomendaciones

- 1. Promover un entorno ético y fortalecer la integridad en los sectores público y privado** para mejorar la transparencia y la rendición de cuentas y, al mismo tiempo, aplicar buenas prácticas y tecnologías digitales a las contrataciones públicas.
- 2. Modernizar los marcos regulatorios para nuevos modelos de negocio innovadores**, a fin de eliminar barreras institucionales y procedimentales, abordar conflictos de intereses, garantizar la neutralidad competitiva y promover la innovación.
- 3. Implementar y fortalecer buenas prácticas regulatorias (BPR) y utilizar herramientas digitales** para simplificar las regulaciones sectoriales, promover la convergencia regulatoria y reducir obstáculos técnicos no arancelarios al comercio.

## ÁREA PRIORITARIA II: Construir una región interconectada

**La colaboración regional y una integración transfronteriza más profunda pueden aprovechar las fortalezas complementarias de ALC e impulsar un entorno económico más competitivo y diversificado.**

Profundizar la integración regional de las cadenas de suministro, los sistemas energéticos y la infraestructura es esencial para reducir costos, mejorar la eficiencia y generar economías de escala.

Una mayor integración regional puede reducir significativamente los costos y expandir las oportunidades económicas al agilizar el movimiento de bienes,



servicios, energía y datos. Las mejoras en conectividad fortalecen las cadenas de suministro, aceleran el comercio y ayudan a los países a atraer inversión a largo plazo. En la actualidad, sin embargo, ALC sigue estando parcialmente interconectada. Redes eléctricas, redes de datos, sistemas de transporte y cadenas logísticas muchas veces operan con escasa coordinación, lo cual incrementa los costos y limita la capacidad de la región para participar plenamente en las cadenas de valor globales.

### Recomendaciones

- 4.** **Agilizar y armonizar el comercio transfronterizo de conformidad con estándares internacionales** mediante la simplificación y digitalización de procesos, a fin de mejorar la eficiencia gubernamental, la interoperabilidad, las operaciones empresariales y el cumplimiento normativo.
- 5.** **Aplicar estándares internacionales y buenas prácticas para desarrollar infraestructura regional de alta calidad**, incluyendo centros logísticos, puertos, sistemas de energía y activos turísticos.
- 6.** **Fortalecer la resiliencia mediante el desarrollo de matrices energéticas** y cadenas de suministro integradas, y promover iniciativas de beneficio y agregación de valor comercialmente viables en el sector minero.

### Segundo pilar de crecimiento

## Aprovechar los motores de crecimiento de mayor potencial



**Este pilar reconoce a la productividad y la innovación como los principales motores de la competitividad regional.** Se centra en los factores que pueden permitir a las economías avanzar hacia actividades de mayor valor agregado mediante la aceleración de la adopción de tecnologías y el impulso de la transformación digital. Asimismo, busca fortalecer a las MIPYME y a las economías rurales. A través de estos motores de crecimiento,

las Américas podrán ampliar su frontera productiva, fortalecer su participación en los mercados globales y asegurar que la innovación y el emprendimiento impulsen una prosperidad compartida.

### ÁREA PRIORITARIA III: Adoptar tecnologías avanzadas y emergentes para impulsar el crecimiento de la productividad

**Las tecnologías avanzadas y emergentes brindan a las Américas una gran oportunidad para incrementar su productividad, mejorar su competitividad y generar economías más dinámicas e innovadoras.**

**Adoptar herramientas digitales, la automatización y la IA** puede ayudar a modernizar procesos, impulsar el comercio internacional y posicionar a las Américas como un actor clave en la economía digital global.

Las herramientas digitales, la automatización, la IA y los sistemas de datos modernos tienen el potencial para transformar la producción, reducir costos y crear bienes y servicios de mayor valor agregado.

**Si bien muchos países de la región han logrado avances importantes, la adopción de estas tecnologías sigue siendo desigual.** Además, las brechas en infraestructura, la limitada disponibilidad de habilidades digitales y los ecosistemas de innovación aún incipientes continúan restringiendo su impacto a mayor escala. Fortalecer la infraestructura digital y energética, mejorar el acceso a la tecnología y ampliar las capacidades necesarias para aprovechar estas herramientas puede acelerar las ganancias de productividad en todos los sectores.

#### Recomendaciones

- 7. Acelerar la inversión pública y privada en infraestructura digital resiliente** mediante el cierre de brechas de conectividad, la adopción de soluciones de nube pública, la eliminación de barreras a la integración digital regional y la promoción del libre flujo transfronterizo de datos.
- 8. Promover la adopción masiva de la IA y soluciones digitales en los servicios públicos y el sector privado** mediante el establecimiento de marcos nacionales y regionales de IA, el fortalecimiento de programas de desarrollo de capacidades y la promoción de incentivos, alianzas y el desarrollo de habilidades digitales.

ÁREA PRIORITARIA IV:  
Potenciar a las  
MIPYME y a las  
economías rurales

Mejorar la productividad y la competitividad de las MIPYME y las comunidades rurales incrementará las oportunidades económicas en las Américas.

Ampliar el acceso a financiamiento, tecnología y mercados es crucial para mejorar la competitividad y generar oportunidades en toda la economía, permitiendo a estos actores operar a mayor escala y participar de una manera más eficaz en las cadenas de valor regionales y globales.

Las estadísticas muestran que las **MIPYME constituyen la columna vertebral de la economía regional**. Representan más del 95% de las empresas, generan alrededor del 60% del empleo formal y aportan aproximadamente un cuarto del PIB de la región (Sciarra, 2024; OCDE, CAF y SELA, 2024). Por su parte, **las economías rurales contribuyen a sectores esenciales como la agricultura**, pero siguen experimentando brechas considerables de desarrollo e infraestructura que restringen su capacidad de participar plenamente en los mercados modernos. Incrementar el acceso a financiamiento y tecnología, simplificar procesos administrativos y mejorar las condiciones que permiten una participación equitativa en el comercio son medidas fundamentales para que estos actores puedan crecer con mayor solidez, mejorar su productividad e integrarse de una forma más eficaz en las cadenas de valor regionales y globales.

Recomendaciones

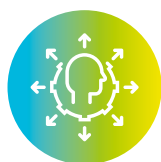
9.

Apoyar la formalización y la inclusión financiera de las MIPYME y los trabajadores por cuenta propia mediante la agilización y digitalización de los procesos de registro y tributación, la ampliación del acceso al crédito y el fortalecimiento de la infraestructura financiera rural y digital.
10.

Facilitar la participación de MIPYME en los mercados regionales y globales mediante el fortalecimiento de los mecanismos de facilitación del comercio, la simplificación de los procedimientos aduaneros y de cumplimiento normativo, y la promoción de programas de operador económico autorizado (OEA) y gestión de riesgos.

### Tercer pilar de crecimiento

## Garantizar que la región cuente con las capacidades y los recursos necesarios



**Este pilar busca asegurar los factores que habilitan la prosperidad a largo plazo. Se centra en preparar a la fuerza laboral del futuro y en movilizar inversión para proyectos transformadores que convierten la innovación en un impacto medible.**

Las empresas privadas de ALC también deben contribuir a impulsar las ganancias de productividad mediante una mayor inversión en la adopción de tecnologías y en la formación de capital humano, a fin de aprovechar plenamente las oportunidades que ofrece la transformación digital. Asimismo, el sector privado debe trabajar en alianza con los gobiernos, las instituciones académicas y otros actores del desarrollo para promover programas de capacitación focalizados en habilidades digitales y en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (STEM), ampliando así la disponibilidad de talento.

Los modelos de tecnología educativa (EdTech) han demostrado su capacidad para abrir nuevas oportunidades de negocio al cubrir brechas en los sistemas de educación formal, facilitar la reconversión de competencias de la fuerza laboral y promover el desarrollo de servicios intensivos en conocimiento.

### ÁREA PRIORITARIA V: Preparar la fuerza laboral del futuro

**Equipar a los trabajadores con las habilidades que necesitan en una economía que cambia rápidamente** brinda una gran oportunidad de mejorar la competitividad y estimular el crecimiento a largo plazo en las Américas.

Ampliar el acceso a educación y programas de buena calidad para la actualización de aptitudes y la adquisición de habilidades nuevas es crucial para desarrollar una fuerza laboral bien preparada para el futuro. Asimismo, fortalecer las competencias digitales y en inteligencia artificial en todos los segmentos de la sociedad contribuirá a elevar la productividad y permitirá que la región mantenga su competitividad en una economía global en constante evolución.

Una fuerza laboral adaptable y bien formada es esencial para que un país innove, adopte nuevas tecnologías y participe en industrias de mayor valor. Sin embargo, los sistemas educativos y de formación en muchas partes de las Américas no se han adaptado lo suficientemente rápido para satisfacer las nuevas necesidades del mercado laboral, por lo que los trabajadores muchas veces no tienen acceso

a las competencias digitales, técnicas y financieras necesarias para tener éxito en los sectores emergentes. La escasez de oportunidades para adquirir habilidades nuevas y aprender durante toda la vida también impide a los trabajadores asumir funciones más productivas. Con la modernización de su sistema educativo, la mejora de la calidad de su personal docente, el fortalecimiento de los vínculos entre sus sistemas de capacitación y su industria y la ampliación del acceso a formación continua, cada país puede ayudar a los trabajadores a acceder a oportunidades de mayor valor y, por lo tanto, generar una fuerza laboral más resiliente y preparada para el futuro.

## Recomendaciones

- 11. Fortalecer la cooperación regional en investigación, intercambio de datos y desarrollo de competencias** para acelerar la innovación, desarrollar capacidades a nivel local y establecer nodos de aprendizaje regionales y mecanismos de movilidad del talento en sectores estratégicos.
- 12. Aprovechar la IA y las nuevas tecnologías** para desarrollar las capacidades de los educadores a fin de ofrecer experiencias de aprendizaje modernas, personalizadas y flexibles basadas en tecnología, alinear el aprendizaje con las necesidades cambiantes de la industria y estimular el aprendizaje permanente para la actualización y reconversión profesional.
- 13. Ampliar los programas de educación financiera y habilidades digitales para poblaciones vulnerables y desatendidas** mediante plataformas de aprendizaje accesibles, bajo demanda e interactivas.

## ÁREA PRIORITARIA VI: Facilitar la movilización de capital

**El acceso al capital y los mecanismos de financiamiento para reducir riesgos son fundamentales para aprovechar nuevos motores de crecimiento, diversificar sus economías y fortalecer su competitividad.**

La inversión es esencial para ampliar la infraestructura, escalar nuevas tecnologías y promover el desarrollo de sectores de alto valor agregado. Sin embargo, muchos países de la región continúan enfrentando desafíos para canalizar eficientemente los recursos hacia oportunidades de largo plazo. La limitada profundidad de los mercados de capitales, los niveles desiguales de confianza de los inversionistas y una cartera insuficiente de proyectos financiables pueden ralentizar el progreso y restringir el acceso al financiamiento necesario para la modernización.

Al fortalecer el entorno de inversión, mejorar la previsibilidad regulatoria y ampliar los mecanismos que movilizan capital público y privado, **los países pueden orientar los recursos hacia proyectos con mayor impacto económico y social**. Esta estrategia puede contribuir a diversificar las economías, fortalecer la resiliencia y transformar la capacidad financiera en desarrollo sostenido.

### Recomendaciones

- 14. Fomentar la estabilidad y la confianza de los inversionistas para facilitar colaboraciones público-privadas en inversiones de gran escala** mediante marcos normativos consistentes, transparentes y de largo plazo.
- 15. Desarrollar mecanismos innovadores de financiamiento**, como el financiamiento combinado (blended finance), las garantías crediticias y los fondos sectoriales, para atender necesidades específicas de las industrias, promover la adopción tecnológica y fortalecer el desarrollo de infraestructura interconectada con participación del sector privado.

Las Américas pueden avanzar hacia una senda de crecimiento resiliente mediante la implementación de las prioridades propuestas, que en conjunto permitirían aumentar la productividad, atraer inversión y generar prosperidad de largo plazo.

# 05

---

Iniciativas  
propuestas para  
la implementación  
de las  
recomendaciones







Para traducir estas seis áreas prioritarias en resultados concretos, ABD propone una serie de iniciativas orientadas a transformar las recomendaciones en acciones que impulsen la productividad. La siguiente sección presenta estas iniciativas y describe las medidas específicas necesarias para convertir las prioridades estratégicas en oportunidades económicas concretas y prosperidad de largo plazo para las Américas. Todas las iniciativas incluidas fueron desarrolladas en el marco de los grupos de trabajo temáticos de ABD, con la participación de sus empresas miembros.

Naturalmente, estas medidas deberán adaptarse a las realidades de cada país. La región reúne economías que se encuentran en distintas etapas de desarrollo. Por ello, este conjunto de iniciativas busca abarcar un amplio espectro de necesidades, ofreciendo tanto a los responsables de las políticas públicas como al sector privado un conjunto de herramientas que puedan traducirse en acciones, estrategias y marcos regulatorios concretos. El objetivo es ofrecer una hoja de ruta que permita a la región aprovechar plenamente su potencial económico y, al mismo tiempo, mejorar la calidad de vida de las personas.

En el centro de este esfuerzo hay una convicción fundamental: **impulsar la productividad es el camino hacia un crecimiento de largo plazo y resiliente en una era de cambio**. Los tres pilares estratégicos presentados en este informe constituyen la base para alcanzar ese objetivo.





# Establecer un entorno habilitador para que las empresas prosperen

## ÁREA PRIORITARIA I: Fortalecer la transparencia y una gobernanza efectiva

1.

**Promover un entorno ético y fortalecer la integridad en los sectores público y privado** para mejorar la transparencia y la rendición de cuentas y, al mismo tiempo, aplicar buenas prácticas y tecnologías digitales a las contrataciones públicas.

### Iniciativas propuestas para fortalecer la gobernanza, la supervisión y la rendición de cuentas:

- Fomentar la divulgación pública de los marcos de ética y cumplimiento en organizaciones públicas y privadas.

### Iniciativas propuestas para mejorar las prácticas de contratación pública y fortalecer las capacidades institucionales:

- Adoptar prácticas de contratación basadas en el valor, alineadas con los principios de valor por dinero (*Value for Money*) utilizados por los principales bancos multilaterales de desarrollo, para mejorar la eficiencia, la equidad y el impacto a largo plazo.
- Fortalecer las capacidades institucionales mediante la capacitación de funcionarios responsables de la contratación pública y de auditores en la aplicación de buenas prácticas y herramientas digitales que prevengan la corrupción y las ineficiencias.
- Alinear los sistemas nacionales de contratación pública con referentes internacionales —como los del Banco Mundial, la OCDE y APEC— para fortalecer la gobernanza y facilitar su comparabilidad.

- Promover la adopción de códigos de conducta en materia de contratación pública y establecer incentivos para las entidades públicas y los proveedores que mantengan altos estándares de ética y cumplimiento.

## 2.

**Modernizar los marcos regulatorios para nuevos modelos de negocio innovadores**, a fin de eliminar barreras institucionales y procedimentales, abordar conflictos de intereses, garantizar la neutralidad competitiva y promover la innovación.

### Iniciativas propuestas para eliminar barreras institucionales y de procedimiento:

- Involucrar sistemáticamente al sector privado en el diseño de estándares regulatorios y de gobernanza, con el fin de reflejar las mejores prácticas internacionales y fomentar la innovación.
- Promover la cooperación regional y los programas de intercambio técnico sobre modernización regulatoria y estándares de supervisión de mercados, en coordinación con instituciones multilaterales y el sector privado.

### Iniciativas propuestas para abordar conflictos de intereses y fortalecer la integridad regulatoria:

- Fortalecer los marcos de gobernanza aplicables a los servicios de infraestructura de mercado (por ejemplo, pagos digitales y ecosistemas fintech), definiendo claramente las responsabilidades, los procesos de toma de decisiones y los mecanismos de supervisión para prevenir conflictos de interés entre las funciones regulatorias y operativas.
- Promover una clara separación funcional y salvaguardas dentro de los organismos reguladores entre las funciones de supervisión, operación y formulación de políticas, respaldadas por mecanismos transparentes de reporte y procedimientos de auditoría.
- Establecer mecanismos independientes de revisión y cumplimiento para garantizar que las decisiones regulatorias sean imparciales y estén alineadas con el interés público.

### **Iniciativas propuestas para fomentar la neutralidad competitiva y el acceso equitativo:**

- Promover el acceso responsable y la reutilización de datos públicos, garantizando el respeto de los derechos de propiedad intelectual y de la privacidad, así como la adopción de estándares internacionales de IA (por ejemplo, ISO/IEC 42001).
- Modernizar los marcos regulatorios y de propiedad intelectual para reducir los plazos de concesión de patentes y de aprobación regulatoria, garantizar criterios equitativos de patentabilidad y fortalecer los mecanismos de protección de datos y resolución de controversias.

### **Iniciativas propuestas para impulsar la innovación tecnológica y los nuevos modelos de negocio:**

- Fortalecer y modernizar los marcos de propiedad intelectual para proteger los activos creativos y tecnológicos, facilitar la transferencia de tecnología y armonizar los estándares regionales con referentes internacionales, como los de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI) y el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

### **Iniciativas propuestas para modernizar los sistemas de otorgamiento de licencias y permisos:**

- Desarrollar un entorno regulatorio que facilite la adopción de nuevas iniciativas y fortalezca la transparencia, la previsibilidad y la eficiencia de los procesos de otorgamiento de licencias y permisos.
- Implementar una plataforma digital compartida a nivel nacional y, cuando corresponda, entre países, para simplificar la gestión de licencias empresariales, permisos y solicitudes de aprobación de inversiones por parte de los gobiernos subnacionales, mediante sistemas seguros e interoperables que reduzcan las cargas administrativas y mejoren la transparencia y la previsibilidad para los inversionistas.

### 3.

**Implementar y fortalecer buenas prácticas regulatorias (BPR) y utilizar herramientas digitales** para simplificar las regulaciones sectoriales, promover la convergencia regulatoria y reducir obstáculos técnicos no arancelarios al comercio

#### Iniciativas propuestas para establecer las bases nacionales de BPR:

- Adoptar marcos nacionales de BPR, alineados con referentes internacionales como la Declaración de APEC sobre Buenas Prácticas Regulatorias de 2023, que incorporen la participación de las partes interesadas y la formulación de regulaciones basada en evidencia, y asegurar su aplicación consistente en todas las entidades públicas.
- Establecer o fortalecer un organismo central de coordinación encargado de supervisar la implementación de las BPR y promover la coherencia regulatoria entre ministerios y sectores.
- Crear mecanismos de gobernanza multifactor (como un Consejo Permanente de Economía Digital) para dar seguimiento a la implementación y fortalecer la rendición de cuentas.

#### Iniciativas propuestas para fortalecer las capacidades regulatorias y la orientación técnica:

- Desarrollar programas continuos de fortalecimiento de capacidades y cooperación técnica para promover la convergencia regulatoria con estándares internacionales y buenas prácticas.
- Publicar lineamientos de alcance gubernamental para orientar a las autoridades regulatorias sobre el cumplimiento del Acuerdo sobre Obstáculos Técnicos al Comercio (OTC) de la Organización Mundial del Comercio (OMC), la Iniciativa Conjunta sobre la Reglamentación Nacional en el ámbito de los Servicios y otros compromisos relacionados.
- Promover la colaboración con organismos internacionales (como la OCDE, el G7 y la UNESCO) para asegurar que los marcos regionales de gobernanza de la IA sean interoperables con los estándares internacionales.

- Identificar habilitadores y marcos regionales que faciliten la implementación transversal de la IA y la convergencia regulatoria entre sectores.
- Garantizar la participación de entidades de gobierno en la iniciativa *Americas RISE for Health*, a fin de coordinar las contribuciones nacionales, la armonización regulatoria y la ejecución de proyectos de alcance regional.
- Designar un punto focal nacional (por ejemplo, en los ministerios de comercio) para coordinar la participación en la iniciativa *Americas RISE for Health* y articular los esfuerzos a nivel nacional.
- Incorporarse a redes regionales de fortalecimiento de capacidades (como la Red RISE para el Fortalecimiento de Capacidades Regulatorias) para fortalecer y armonizar las capacidades técnicas y regulatorias.

## ÁREA PRIORITARIA II: Construir una región interconectada

### 4.

**Agilizar y armonizar el comercio transfronterizo de conformidad con estándares internacionales mediante la simplificación y digitalización de procesos**, a fin de mejorar la eficiencia gubernamental, la interoperabilidad, las operaciones empresariales y el cumplimiento normativo.

### Iniciativas propuestas para fortalecer la infraestructura digital y física del comercio:

- Modernizar los sistemas de tecnologías de información y comunicación relacionados con el comercio mediante la implementación de procedimientos sin papel, la digitalización de requisitos de importación y exportación, el fortalecimiento de la automatización aduanera, la actualización de equipos y sistemas tecnológicos existentes y la interoperabilidad entre plataformas aduaneras, logísticas y de intercambio de datos, con el fin de reducir los costos de transacción y mejorar la resiliencia de las operaciones transfronterizas.
- Desarrollar plataformas digitales abiertas y estándares técnicos comunes para el intercambio de información entre actores logísticos, aduaneros y de transporte, a fin de reducir costos de transacción y mejorar la eficiencia.

- Simplificar el acceso a plataformas de comercio electrónico y comercio digital mediante el desarrollo de estándares regionales de interoperabilidad y la promoción de una competencia justa.

### Iniciativas propuestas para simplificar y armonizar los procedimientos comerciales:

- Acelerar la plena implementación del Acuerdo sobre Facilitación del Comercio (AFC) de la OMC y otros estándares internacionales de comercio, como aquellos desarrollados por la Organización Mundial de Aduanas (OMA).
- Profundizar la coordinación regional para avanzar hacia la convergencia de procedimientos aduaneros, sistemas de gestión de riesgos y el reconocimiento mutuo de operadores económicos autorizados (o comerciantes confiables).
- Ampliar las ventanillas únicas y los sistemas de certificación electrónica (por ejemplo, certificados digitales de origen y certificación fitosanitaria electrónica) para reducir los tiempos y costos de las transacciones.



“

Hay una oportunidad sustancial para reforzar la integridad institucional y modernizar los sistemas de gobernanza de maneras que fortalezcan la confianza entre la ciudadanía, las empresas y los inversores.”



## Iniciativas propuestas para necesidades sectoriales específicas:

### Agricultura



- Armonizar los estándares y certificaciones agrícolas para reducir barreras técnicas, garantizar la inocuidad alimentaria y facilitar el comercio de productos agroalimentarios.
- Promover la innovación público-privada en logística y trazabilidad mediante la adopción de plataformas digitales y sistemas basados en blockchain para fortalecer la trazabilidad de origen, la seguridad alimentaria y la competitividad.

### Salud



- Establecer un entorno que promueva el comercio, incentive la inversión y genere empleo en las cadenas globales de suministro de productos de salud, evitando al mismo tiempo la imposición de aranceles sobre productos sanitarios y avanzando en la convergencia regulatoria.
- Fortalecer la resiliencia de las cadenas de suministro de salud mediante el mantenimiento de un flujo ininterrumpido y equitativo de productos médicos esenciales, la diversificación de fuentes de abastecimiento y la coordinación de reservas estratégicas para emergencias.
- Eliminar barreras no arancelarias al comercio relacionado con la salud y armonizar los procedimientos de importación y los requisitos documentales.
- Adoptar e implementar marcos regionales de colaboración ética para garantizar la transparencia, la integridad de los datos y alianzas equitativas en el sector salud.



## 5.

**Aplicar estándares internacionales y buenas prácticas para desarrollar infraestructura regional de alta calidad**, incluyendo centros logísticos, puertos, sistemas de energía y activos turísticos.

### **Iniciativas propuestas para fortalecer la gobernanza y la planificación del desarrollo de infraestructura:**

- Promover marcos regulatorios e inversiones en infraestructura en zonas fronterizas que impulsen el comercio formal, la conectividad, el desarrollo industrial y la creación de empleo.
- Establecer planes nacionales y regionales de largo plazo que integren centros logísticos, puertos y corredores de transporte para mejorar la conectividad interna, la integración regional y la participación en las cadenas globales de valor.
- Crear una cartera regional de iniciativas de infraestructura financiables que permita la participación de bancos de desarrollo e inversionistas privados mediante mecanismos de financiamiento combinado (*blended finance*).

### **Iniciativas propuestas para garantizar la calidad, la competencia y las salvaguardas en los proyectos de infraestructura:**

- Exigir que todos los proyectos de infraestructura estén sujetos a procesos de contratación pública abiertos y competitivos, evaluaciones independientes de factibilidad y el cumplimiento de salvaguardas ambientales, sociales y de sostenibilidad climática.
- Establecer estándares claros de calidad y desempeño de servicios para los operadores logísticos, evitar regulaciones nacionales anticompetitivas (como tarifas fijas de transporte de carga) y alinear los marcos nacionales con las normas regionales de competencia.

### **Iniciativas propuestas para mejorar la resiliencia de la infraestructura y la confiabilidad de las redes interconectadas:**

- Desarrollar estándares compartidos de mantenimiento y resiliencia para las redes regionales de transporte y energía, con el fin de mejorar su confiabilidad y reducir los tiempos de interrupción.

### **Iniciativas propuestas para necesidades sectoriales específicas en agricultura e infraestructura hídrica resiliente:**

- Financiar proyectos eficientes de riego y almacenamiento de agua (por ejemplo, embalses, captación de agua de lluvia y redes modernas de distribución) y promover la adopción de tecnologías de ahorro de agua mediante subsidios y sitios demostrativos.

## **6.**

**Fortalecer la resiliencia mediante el desarrollo de matrices energéticas y cadenas de suministro integradas,** y promover iniciativas de beneficio y agregación de valor comercialmente viables en el sector minero.

### **Iniciativas propuestas para promover una planificación energética integrada y resiliente:**

- Promover la cooperación y coordinación en la integración de redes de transmisión y la planificación de infraestructura energética.
- Desarrollar políticas energéticas adaptativas y tecnológicamente neutrales mediante un diálogo público-privado permanente que permita incorporar la innovación y los avances en redes inteligentes.

### **Iniciativas propuestas para fortalecer la seguridad energética y la diversificación:**

- Fortalecer la seguridad energética mediante sistemas energéticos diversificados que reflejen la dotación de recursos naturales, la infraestructura disponible, las condiciones de mercado y las prioridades de desarrollo de cada país.
- Promover matrices de generación diversificadas (por ejemplo, solar, eólica, gas natural, hidroeléctrica, nuclear, almacenamiento y otros recursos flexibles), basadas en una planificación energética de largo plazo y en las circunstancias específicas de cada país, con el fin de fortalecer la confiabilidad, la asequibilidad y la resiliencia.

### **Iniciativas propuestas para acelerar la electrificación y la integración de nuevas tecnologías:**

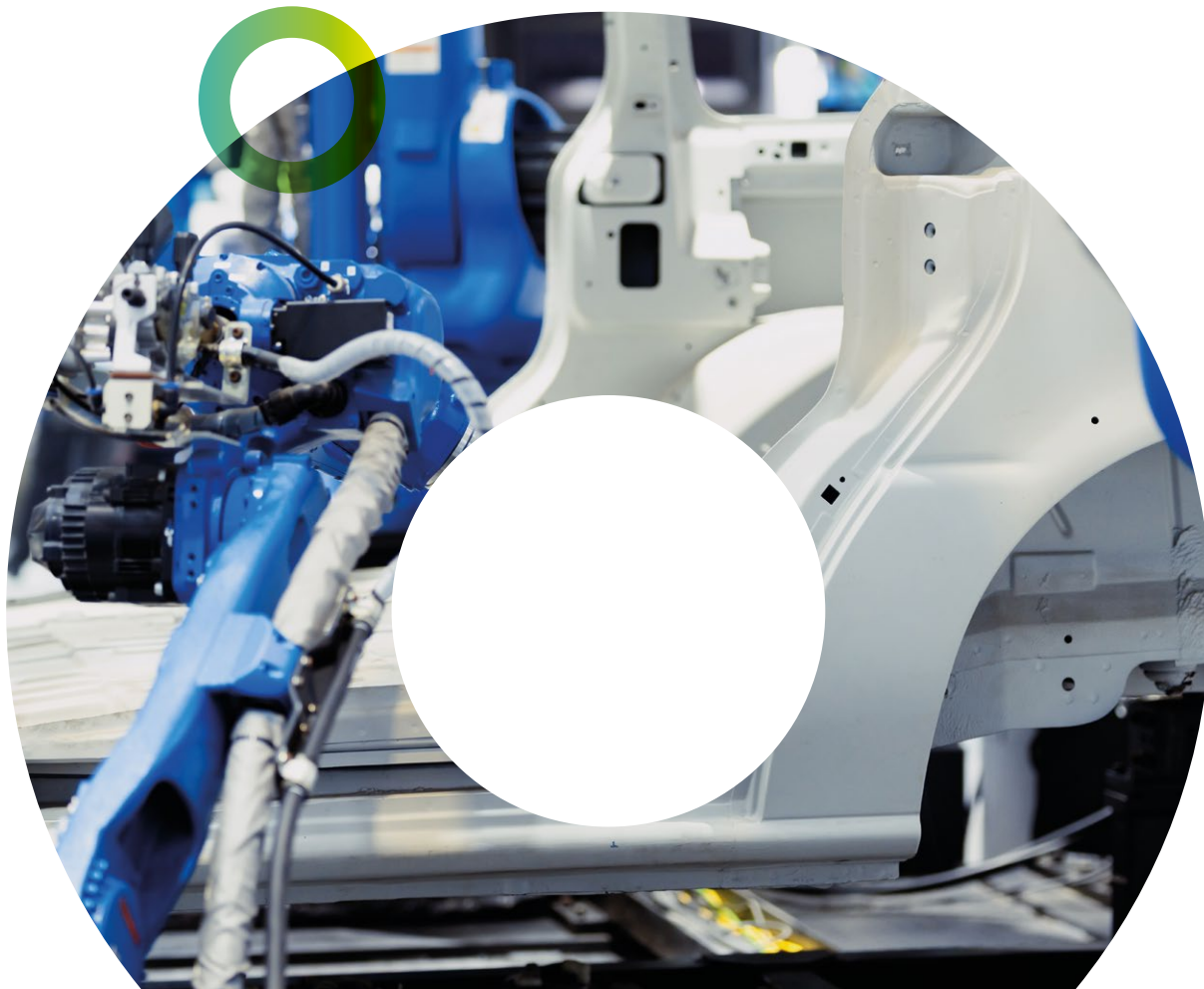
- Promover la electrificación costo-efectiva y la eficiencia energética, cuando corresponda, junto con inversiones que mejoren el acceso, la confiabilidad, la asequibilidad, la flexibilidad y la resiliencia del sistema.
- Ampliar el almacenamiento energético y otros recursos de flexibilidad, según corresponda, para fortalecer la confiabilidad de las redes eléctricas, facilitar la integración eficiente de nuevas tecnologías y mejorar la resiliencia del sistema.

### **Iniciativas propuestas para acelerar la conectividad energética regional y la inversión:**

- Movilizar inversiones en transmisión eléctrica e interconexiones transfronterizas para mejorar la seguridad energética, reducir costos y apoyar la integración regional.
- Aprovechar el gas natural y el gas natural licuado (GNL), como activos de exportación, mediante el establecimiento de corredores comerciales regionales y centros de generación eléctrica a partir de GNL.

### **Iniciativas propuestas para necesidades sectoriales específicas en cadenas de valor mineras y agregación de valor:**

- Adoptar marcos transparentes de regalías y distribución de ingresos tributarios para garantizar una distribución justa de los ingresos provenientes de la minería y fortalecer la rendición de cuentas a nivel nacional, regional y local.
- Promover auditorías independientes de terceros para fortalecer la debida diligencia, reducir riesgos operativos y garantizar el cumplimiento de estándares ambientales y sociales en el sector minero.
- Fomentar la especialización regional y la agregación de valor mediante el aprovechamiento de las ventajas comparativas de cada país en materia minera para desarrollar cadenas de valor pragmáticas y comercialmente viables.



# Aprovechar los motores de crecimiento de mayor potencial

## ÁREA PRIORITARIA III: Adoptar tecnologías avanzadas y emergentes para impulsar el crecimiento de la productividad

7.

**Acelerar la inversión pública y privada en infraestructura digital resiliente** mediante el cierre de brechas de conectividad, la adopción de soluciones de nube pública, la eliminación de barreras a la integración digital regional y la promoción del libre flujo transfronterizo de datos.

### Iniciativas propuestas para fortalecer el entorno habilitante para la inversión en infraestructura digital:

- Implementar marcos regulatorios y políticas públicas habilitantes que atraigan inversión, promuevan la competencia justa y fomenten tecnologías diversas e innovadoras en el sector de telecomunicaciones, con el fin de ampliar una conectividad significativa y resiliente para todos.
- Adoptar el Capítulo 19 del T-MEC como referente regional para estándares interoperables sobre flujos transfronterizos de datos, ciberseguridad y neutralidad tecnológica.

### Iniciativas propuestas para expandir la infraestructura digital mediante la colaboración público-privada:

- Promover alianzas público-privadas (APP) para ampliar la banda ancha de alta velocidad, las redes de próxima generación y la infraestructura de nube en toda la región.
- Promover el uso compartido voluntario de infraestructura y aumentar la disponibilidad de espectro radioeléctrico a costos razonables, dado que la escasez y las dificultades asociadas a la asignación de nuevas bandas de espectro limitan la expansión de las redes de telecomunicaciones y la adopción de nuevas tecnologías.

- Promover el despliegue eficiente de infraestructura de telecomunicaciones, aplicando buenas prácticas internacionales para acelerar la conectividad.

### Iniciativas propuestas para cerrar brechas de conectividad y promover el acceso inclusivo:

- Priorizar inversiones destinadas a reducir las brechas sociales en el acceso a electricidad, conectividad de banda ancha y dispositivos digitales en zonas rurales y desatendidas, con el fin de cerrar la brecha digital, fomentar la inclusión económica y garantizar un acceso equitativo a la transformación digital.

## 8.

**Promover la adopción masiva de la IA y soluciones digitales en los servicios públicos y el sector privado** mediante el establecimiento de marcos nacionales y regionales de IA, el fortalecimiento de programas de desarrollo de capacidades y la promoción de incentivos, alianzas y el desarrollo de habilidades digitales.

### Iniciativas propuestas para establecer marcos nacionales y regionales de gobernanza de IA:

- Desarrollar e implementar estrategias nacionales de IA que definan principios éticos, prioridades sectoriales y responsabilidades institucionales para su despliegue.
- Crear entornos regulatorios de prueba (*regulatory sandboxes*) para pilotear aplicaciones emergentes de IA en ambientes controlados, generando evidencia para una implementación segura y escalable.
- Establecer espacios de diálogo multiactor que reúnan a gobiernos, instituciones académicas, industria y sociedad civil para abordar las dimensiones éticas, sociales y regulatorias del uso de la IA.
- Desarrollar principios regionales voluntarios para el uso responsable de la IA en áreas clave como salud y agricultura, alineados con las mejores prácticas internacionales.

- Promover la colaboración internacional para establecer estándares globales coherentes e iniciativas transfronterizas que garanticen un uso responsable, democrático y ético de la IA.
- Vincular la gobernanza de la IA con las disciplinas del comercio digital para promover la convergencia regulatoria en materia de protección de datos, transparencia algorítmica y derechos de propiedad intelectual.
- Apoyar mecanismos regionales de gobernanza de la IA y cooperación en ciberseguridad para armonizar prácticas de gestión de riesgos, protocolos de respuesta a incidentes y criterios para proveedores confiables.

### **Iniciativas propuestas para fortalecer las capacidades institucionales y de la fuerza laboral para la adopción de IA:**

- Fortalecer las capacidades del sector público mediante el desarrollo de habilidades en IA y datos entre responsables de políticas públicas y personal técnico, así como promover soluciones de código abierto que favorezcan la transparencia y la adaptabilidad.
- Establecer alianzas con empresas miembros de ABD, instituciones educativas y organizaciones sin fines de lucro para desarrollar programas accesibles y de gran escala de formación en IA, alineados con las prioridades regionales y orientados a promover la inclusión.
- Promover la adaptación de modelos y software de IA de código abierto para responder a las necesidades locales, reduciendo al mismo tiempo la dependencia de tecnologías propietarias de terceros.

### **Iniciativas propuestas para implementar mejoras en los servicios públicos mediante el uso de IA:**

- Aprovechar la IA y las tecnologías de nube para mejorar la prestación de servicios, agilizar procesos administrativos y fortalecer la experiencia de los ciudadanos en el acceso a los servicios públicos.

Iniciativas propuestas para necesidades sectoriales específicas:

Agricultura



- Implementar IA, datos satelitales y redes de sensores para desarrollar plataformas escalables de monitoreo, medición, reporte y verificación (MMRV, por sus siglas en inglés) que permitan realizar un seguimiento en tiempo real de la salud del suelo, las emisiones y las mejoras en productividad.
- Proporcionar asistencia técnica, herramientas digitales y programas de fortalecimiento de capacidades para ayudar a los agricultores a participar y beneficiarse de mercados de servicios ecosistémicos que recompensen resultados ambientales verificados.
- Mejorar la productividad mediante la intensificación sostenible, la innovación basada en ciencia y el uso eficiente de recursos, respaldados por sistemas interoperables de MMRV que permitan monitorear resultados y orientar inversiones en distintos sectores.

Salud



- Mejorar los resultados en salud y agricultura mediante la adopción de IA basada en riesgos y alineada con estándares internacionales de seguridad y eficacia.
- Adoptar y promover terminología y estándares comunes mediante la adhesión voluntaria al Manual de Nomenclatura de Salud Digital de *Americas RISE for Health*.



## ÁREA PRIORITARIA IV: Potenciar a las MIPYME y a las economías rurales

9.

**Apoyar la formalización y la inclusión financiera de las MIPYME y los trabajadores por cuenta propia** mediante la agilización y digitalización de los procesos de registro y tributación, la ampliación del acceso al crédito y el fortalecimiento de la infraestructura financiera rural y digital.

### Iniciativas propuestas para simplificar el registro y el cumplimiento de las obligaciones tributarias:

- Implementar o ampliar regímenes tributarios simplificados (como los modelos de monotributo) dirigidos a micro y pequeños emprendedores para incentivar la formalización.
- Introducir exenciones tributarias focalizadas o regímenes simplificados del impuesto al valor agregado (IVA) para trabajadores independientes y microempresas, con el fin de reducir las barreras de entrada a la economía formal.
- Revisar y ajustar periódicamente los umbrales e incentivos de los regímenes tributarios para garantizar la equidad, evitar arbitrajes y fomentar la adopción de sistemas de pago electrónico (por ejemplo, vinculando la participación al acceso a garantías de crédito o beneficios de seguridad social).
- Aplicar el principio de equivalencia funcional en materia tributaria, garantizando un tratamiento fiscal similar para distintos medios de pago (por ejemplo, transferencias en tiempo real, tarjetas, billeteras digitales y códigos QR), en función de la naturaleza de la transacción.
- Generalizar la facturación electrónica y otras herramientas digitales de cumplimiento tributario para fortalecer la transparencia y ampliar la base tributaria, especialmente entre los proveedores de servicios de mayores ingresos.
- Digitalizar los procesos de registro y otorgamiento de licencias para las MIPYME con el fin de reducir los tiempos y costos de formalización, integrándolos en las plataformas nacionales de gobierno digital.
- Promover la adopción del Archivo Estándar de Auditoría para Impuestos (SAF-T, por sus siglas en inglés) de la OCDE y de sistemas de reporte tributario digital en tiempo real para mejorar el cumplimiento y la transparencia.

“

La productividad genera  
compañías pujantes,  
economías más fuertes y  
comunidades más resilientes.”



- Simplificar y armonizar las estructuras del IVA para reducir las cargas de cumplimiento y mejorar la transparencia en la administración tributaria.

### **Iniciativas propuestas para ampliar la inclusión financiera y el acceso al crédito:**

- Desarrollar programas de capacitación y asistencia técnica que fortalezcan la capacidad crediticia de las MIPYME, mejoren su gestión financiera y faciliten el cumplimiento de los requisitos de inversionistas y entidades financieras.
- Desarrollar un Índice Regional de Adopción Digital de las MIPYME para monitorear el avance de la digitalización y orientar programas de apoyo focalizados.
- Promover la inversión, ampliar el acceso al crédito y generar un entorno favorable para los negocios que incentive la formalización de comerciantes y prestadores de servicios informales e integre a las MIPYME en cadenas de valor productivas.
- Simplificar los requisitos administrativos y reducir los costos de cumplimiento para operadores informales y pequeños proveedores, facilitando su transición hacia la economía formal.
- Monitorear la evolución del papel de los bancos centrales y de las autoridades regulatorias en los sistemas de pagos para garantizar que las responsabilidades operativas no comprometan la neutralidad del mercado ni la confianza pública.

### **Iniciativas propuestas para acelerar la transformación digital de las MIPYME y su participación en los mercados:**

- Acelerar la transformación digital de las MIPYME mediante alianzas público-privadas que faciliten el acceso a recursos esenciales, como servicios de computación en la nube, herramientas para desarrolladores y conjuntos de datos abiertos, así como asistencia técnica, mentoría y acceso a mercados.

## 10.

**Facilitar la participación de MIPYME en los mercados regionales y globales** mediante el fortalecimiento de los mecanismos de facilitación del comercio, la simplificación de los procedimientos aduaneros y de cumplimiento normativo, y la promoción de programas de operador económico autorizado (OEA) y gestión de riesgos.

### **Iniciativas propuestas para fortalecer la gobernanza y la coordinación para facilitar el comercio de las MIPYME:**

- Reafirmar el compromiso con alianzas público-privadas eficaces mediante comités nacionales de facilitación del comercio activos y funcionales, con una representación sólida de las MIPYME.
- Establecer marcos de seguimiento para evaluar la implementación y el impacto de las reformas de facilitación del comercio, incluyendo indicadores específicos sobre la participación de las MIPYME.

### **Iniciativas propuestas para simplificar los procedimientos aduaneros y de cumplimiento de la normativa para facilitar el acceso de las MIPYME a los mercados:**

- Simplificar los procedimientos aduaneros y los programas de operadores confiables para facilitar el acceso de las MIPYME y de grupos subrepresentados —incluidas las empresas lideradas por mujeres— a los mercados.
- Desarrollar programas de fortalecimiento de capacidades que ayuden a las MIPYME a cumplir con las reglas de origen, los estándares de producto y los requisitos de documentación digital, facilitando así su participación en el comercio transfronterizo.

## Iniciativas propuestas para fortalecer la integración de las MIPYME en las cadenas de valor regionales y globales:

- Promover el uso de plataformas digitales y sistemas de intercambio de datos que conecten a las MIPYME con las cadenas regionales y globales de valor, reduciendo así los costos de transacción.
- Impulsar un enfoque integral para la digitalización de los sistemas rurales y agropecuarios mediante inversiones en infraestructura moderna, conectividad confiable y acceso a tecnologías que contribuyan a retener talento calificado y ampliar las oportunidades en las zonas rurales.
- Apoyar a las MIPYME y cooperativas —en particular las cooperativas agrícolas y las redes de aprendizaje entre pares— para que cumplan con los estándares de trazabilidad mediante capacitación, financiamiento y la adopción de herramientas de IA.
- Implementar programas específicos que proporcionen a las MIPYME herramientas digitales, datos abiertos, capacitación y apoyo financiero para facilitar su participación en el comercio electrónico transfronterizo y en las redes logísticas.
- Promover la inversión, facilitar el acceso al crédito, generar un entorno favorable para los negocios y avanzar en la formalización del sector informal mediante la integración de proveedores locales de bienes y servicios —especialmente las MIPYME— en la cadena de valor del turismo.



# Garantizar que la región cuente con las capacidades y los recursos necesarios

## ÁREA PRIORITARIA V: Preparar la fuerza laboral del futuro

**11.**

**Fortalecer la cooperación regional en investigación, intercambio de datos y desarrollo de competencias** para acelerar la innovación, desarrollar capacidades a nivel local y establecer nodos de aprendizaje regionales y mecanismos de movilidad del talento en sectores estratégicos.

### Iniciativas propuestas para alinear los sistemas de formación con la evolución del mercado laboral y las necesidades sectoriales:

- Actualizar los planes de estudio nacionales y regionales en programas de turismo, agricultura y economía digital dentro de institutos técnicos, centros de formación profesional y universidades, a fin de alinear la formación con las necesidades cambiantes del mercado laboral y las tecnologías emergentes.
- Desarrollar programas de aprendizaje continuo y redes de intercambio entre productores agrícolas para compartir técnicas regenerativas, promover la innovación científica en semillas y fortalecer la resiliencia y la estabilidad de los rendimientos productivos.
- Promover la investigación aplicada y el intercambio de conocimiento que tengan en cuenta las realidades locales de los agricultores, quienes constituyen la base de los sistemas alimentarios, ampliando el acceso a servicios de extensión agrícola y asistencia de agrónomos, especialmente mediante alianzas con el sector privado.
- Ampliar los centros de excelencia para la formación técnica y profesional con el fin de desarrollar talento empleable a nivel regional, con énfasis en turismo, sostenibilidad, competencias digitales e IA.

### **Iniciativas propuestas para promover la movilidad regional del talento y las alianzas para el desarrollo de capacidades:**

- Facilitar la movilidad laboral regional y el reconocimiento mutuo de calificaciones para permitir una contratación más ágil y el desplazamiento transfronterizo de trabajadores calificados.
- Fomentar alianzas público-privadas para el desarrollo de capacidades mediante inversiones conjuntas de gobiernos, empresas e instituciones académicas, y utilizar plataformas digitales para vincular en tiempo real la oferta de formación con la demanda de los empleadores.

### **Iniciativas propuestas para modernizar los marcos laborales y desarrollar una fuerza laboral adaptable:**

- Modernizar los marcos laborales y de protección social para reflejar nuevas modalidades de trabajo digital y remoto, promoviendo la inclusión, el trato justo y la capacidad de adaptación.
- Consolidar la investigación y los datos sobre el mercado laboral para identificar brechas de inclusión y orientar la formulación de políticas públicas basadas en evidencia.

### **Iniciativas propuestas para impulsar mercados laborales inclusivos y equitativos:**

- Combatir la discriminación en el lugar de trabajo y las brechas salariales, evitando al mismo tiempo regulaciones excesivamente restrictivas que puedan limitar la creación de empleo.
- Promover el liderazgo del sector privado en materia de diversidad e inclusión, garantizando procesos transparentes de contratación, igualdad salarial y oportunidades justas de desarrollo profesional para todos los trabajadores.
- Implementar y fortalecer políticas que promuevan mercados laborales inclusivos, reduzcan las desigualdades y apoyen la participación equitativa de mujeres, jóvenes y grupos subrepresentados.



### **Iniciativas propuestas para promover la investigación aplicada y fortalecer los ecosistemas de innovación:**

- Aplicar y fortalecer la legislación sobre patentes y propiedad intelectual de conformidad con estándares internacionales, y fomentar la colaboración entre instituciones académicas, gobiernos y empresas para transformar la investigación en soluciones comercializables.

### **Iniciativas propuestas para necesidades sectoriales específicas en innovación agroalimentaria:**

- Invertir en investigación y desarrollo en biotecnología y mejoramiento de cultivos para aumentar la tolerancia a la sequía y la eficiencia en el uso de nutrientes, al tiempo que se fortalecen la infraestructura de procesamiento y almacenamiento de alimentos para reducir pérdidas postcosecha y mejorar la nutrición.

**12.**

**Aprovechar la IA y las nuevas tecnologías** para desarrollar las capacidades de los educadores a fin de ofrecer experiencias de aprendizaje modernas, personalizadas y flexibles basadas en tecnología, alinear el aprendizaje con las necesidades cambiantes de la industria y estimular el aprendizaje permanente para la actualización y reconversión profesional.

### **Iniciativas propuestas para alinear los sistemas educativos con las necesidades del mercado laboral y la tecnología:**

- Garantizar la calidad y pertinencia de la educación y la formación mediante el establecimiento de estándares que alineen los resultados de aprendizaje con las necesidades del mercado laboral y las tecnologías emergentes.
- Promover la colaboración intersectorial entre gobiernos, instituciones académicas, empresas y organizaciones de la sociedad civil para diseñar trayectorias de actualización y reconversión de competencias para la fuerza laboral digital.



### Iniciativas propuestas para integrar la IA y las herramientas digitales en la enseñanza y el aprendizaje:

- Aprovechar las tecnologías digitales y la IA para ofrecer experiencias de aprendizaje personalizadas, interactivas y adaptativas para estudiantes y personas en procesos de aprendizaje permanente.
- Integrar la IA y las herramientas digitales en los programas de formación docente para fortalecer las capacidades de los educadores y facilitar una enseñanza moderna basada en tecnología.
- Incorporar la alfabetización en IA en todos los niveles educativos, desde las escuelas hasta la formación profesional, para desarrollar las competencias digitales necesarias para una adopción sostenible de la IA.

### Iniciativas propuestas para ampliar el acceso a recursos educativos digitales de calidad:

- Crear repositorios públicos de recursos educativos abiertos para apoyar el aprendizaje continuo y garantizar un acceso equitativo a contenidos educativos digitales.

## 13. Ampliar los programas de educación financiera y habilidades digitales para poblaciones vulnerables y desatendidas mediante plataformas de aprendizaje accesibles, bajo demanda e interactivas.

### Iniciativas propuestas para ampliar el acceso a la formación en alfabetización financiera y habilidades digitales:

- Desarrollar e implementar plataformas digitales que ofrezcan programas modulares y bajo demanda de alfabetización financiera y habilidades digitales, accesibles para comunidades rurales, jóvenes y mujeres emprendedoras.

- Integrar programas de alfabetización financiera y habilidades digitales en las estrategias nacionales existentes de educación y desarrollo de la fuerza laboral, garantizando su sostenibilidad y apropiación institucional.

### **Iniciativas propuestas para ampliar la cobertura mediante alianzas y ecosistemas de inclusión digital:**

- Establecer alianzas con el sector privado, bancos de desarrollo y organizaciones no gubernamentales para ampliar iniciativas de aprendizaje digital que fortalezcan las capacidades financieras y promuevan la adopción segura de servicios financieros en línea.
- Modernizar y fortalecer las agencias de innovación para mejorar la coordinación de los programas de alfabetización financiera e inclusión digital, optimizar la asignación de recursos y mejorar la prestación de servicios.

### **Iniciativas propuestas para promover la participación inclusiva y la formulación de políticas basadas en evidencia:**

- Mejorar las políticas orientadas a reducir las desigualdades y promover el desarrollo inclusivo mediante la consolidación de investigaciones y datos que fortalezcan la formulación de políticas públicas y amplíen el acceso a oportunidades para grupos subrepresentados.
- Medir los avances mediante indicadores desagregados por género y ubicación geográfica para evaluar los resultados de inclusión y garantizar una participación equitativa en la economía digital.



## ÁREA PRIORITARIA VI: Facilitar la movilización de capital

### **14.** Fomentar la estabilidad y la confianza de los inversionistas para facilitar colaboraciones público-privadas en inversiones de gran escala mediante marcos normativos consistentes, transparentes y de largo plazo.

#### Iniciativas propuestas para fortalecer la certidumbre de las políticas públicas y los marcos regulatorios de largo plazo:

- Adoptar marcos de política estables, transparentes y de largo plazo que fortalezcan la autonomía técnica de los organismos reguladores, garanticen procesos de otorgamiento de permisos predecibles y generen condiciones de neutralidad tecnológica para la inversión en sectores intensivos en capital.
- Establecer mecanismos transparentes para monitorear el desempeño ambiental y social de las inversiones de gran escala, garantizando el cumplimiento de los estándares ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) y de los principios de debida diligencia.
- Establecer reglas claras y estables para la contratación, la asignación de riesgos, el licenciamiento ambiental y la adquisición de tierras, con el fin de fortalecer la confianza de los inversionistas y reducir los retrasos en la ejecución de los proyectos.

#### Iniciativas propuestas para ampliar los instrumentos de financiamiento y los mecanismos de mitigación de riesgos:

- Ampliar los incentivos fiscales y los instrumentos de mitigación de riesgos para la infraestructura resiliente y la innovación.
- Fortalecer el papel de las instituciones financieras de desarrollo (IFD) y de los organismos multilaterales para apoyar inversiones que mejoren la flexibilidad, la confiabilidad y la resiliencia de los sistemas energéticos, complementando los esfuerzos más amplios para su modernización.

- Crear señales de mercado (por ejemplo, mercados de capacidad y servicios complementarios) que hagan viables las inversiones en almacenamiento energético, modernización de redes eléctricas, gestión de la demanda y activos de respuesta rápida, sin depender de subsidios generalizados.

### **Iniciativas propuestas para fortalecer la colaboración público-privada y la participación de las comunidades:**

- Fortalecer los marcos de asociaciones público-privadas (APP) y los mecanismos de coinversión que movilicen capital privado para atender prioridades públicas, garantizando regulaciones claras, procesos de contratación transparentes y procedimientos contractuales estandarizados que faciliten inversiones a gran escala y aceleren la innovación, el desarrollo de infraestructura y la resiliencia del sector agropecuario.
- Exigir procesos tempranos y continuos de participación comunitaria, modelos de valor compartido y programas de actualización de competencias de la fuerza laboral en colaboración con el sector privado.

### **Iniciativas propuestas para mejorar el diseño y la resiliencia de los proyectos:**

- Evaluar los proyectos no solo por su viabilidad financiera, sino también por su sostenibilidad operativa, sus beneficios territoriales y su eficiencia logística.
- Incorporar medidas de resiliencia en el diseño de los proyectos y en la gestión de riesgos para fortalecer la resiliencia de la infraestructura de salud, agua y energía.
- Promover la cooperación regional para acelerar el crecimiento del sector de viajes y turismo en ALC y posicionar a la región como un destino turístico de clase mundial.

- 15.** **Desarrollar mecanismos innovadores de financiamiento**, como el financiamiento combinado (*blended finance*), las garantías crediticias y los fondos sectoriales, para atender necesidades específicas de las industrias, promover la adopción tecnológica y fortalecer el desarrollo de infraestructura interconectada con participación del sector privado.

### **Iniciativas propuestas para fortalecer el papel de los bancos multilaterales de desarrollo (BMD), los marcos públicos de financiamiento y los instrumentos de distribución de riesgos:**

- Desarrollar un marco que permita a los BMD ampliar el uso de instrumentos de distribución de riesgos y promover la ejecución de proyectos mediante la simplificación de los procesos de aprobación y una mayor participación del sector privado.
- Promover que los BMD y los gobiernos publiquen borradores de políticas y hojas de términos (*term sheets*), soliciten retroalimentación del mercado, perfeccionen los procesos de aprobación y estandaricen los modelos de garantías, seguros e instrumentos de financiamiento combinado.
- Desplegar garantías, seguros e instrumentos basados en resultados, como bonos de sostenibilidad o resiliencia, que recompensen mejoras verificadas en productividad, desempeño ambiental y beneficios para las comunidades.

### **Iniciativas propuestas para ampliar los mecanismos de financiamiento combinado y las plataformas de inversión público-privada:**

- Ampliar las asociaciones público-privadas (APP) de iniciativa privada, los fondos de infraestructura y logística, y los mecanismos de financiamiento combinado (*blended finance*) para canalizar inversiones hacia infraestructura resiliente.
- Crear un centro regional con una línea de financiamiento específica para preparar, financiar y supervisar proyectos transfronterizos basados en la ciencia, desde la etapa de desarrollo hasta las etapas de construcción y operación.

### Iniciativas propuestas para fortalecer los sistemas de innovación y el financiamiento de la investigación:

- Fomentar las alianzas público-privadas para la investigación aplicada y la innovación, respaldadas por presupuestos protegidos para ciencia, tecnología e innovación (CTI), incentivos tributarios focalizados y un sistema sólido de propiedad intelectual que promueva la creatividad y la innovación, incluida la IA.
- Incrementar y proteger los presupuestos destinados a CTI, modernizar los recursos y sistemas de las agencias de innovación y fortalecer las alianzas público-privadas para la investigación aplicada.

### Iniciativas propuestas para desarrollar instrumentos de financiamiento alineados con la resiliencia:

- Desarrollar instrumentos de financiamiento que vinculen resultados en materia de resiliencia —como la diversificación de la matriz energética y la adopción de prácticas de economía circular— con incentivos que faciliten el acceso al crédito para las empresas.

### Iniciativas propuestas de financiamiento innovador para fortalecer la resiliencia en sectores específicos:

- Incrementar la inversión en salud pública para alcanzar los parámetros de referencia de la Organización Panamericana de la Salud (OPS), aplicar enfoques de contratación pública basados en valor (*Value for Money*) y poner en marcha modelos piloto de financiamiento innovador (como *RISE Health Primer*) para fortalecer la resiliencia de los sistemas de salud.

# 06

---

## Comentarios finales





ABD valora la oportunidad de continuar fortaleciendo un diálogo constructivo y práctico con los líderes gubernamentales sobre políticas públicas e iniciativas del sector privado. Este intercambio permanente ha sido fundamental para la elaboración de las recomendaciones presentadas en este documento y seguirá siendo esencial para su implementación efectiva.

En este espíritu, ABD continuará promoviendo la implementación de estas recomendaciones y fortaleciendo la colaboración público-privada, con el objetivo compartido de ampliar las oportunidades en las Américas. La cooperación entre los sectores público y privado será clave para avanzar en los objetivos planteados en este informe y contribuir al desarrollo de una región más productiva, competitiva y resiliente.

ABD espera que estas recomendaciones sean útiles para los gobiernos en el diseño e implementación de políticas públicas que impulsen un crecimiento económico de largo plazo basado en mayores niveles de productividad y competitividad. Este enfoque puede contribuir a atraer más inversión, mejorar la infraestructura, ampliar el acceso a las tecnologías digitales y promover el desarrollo económico en un marco de transparencia e integridad.





# 07

---

## Bibliografía



- Ayres, J. y Juvenal, L. (2026). *Informe macroeconómico de América Latina y el Caribe 2026: Resiliencia y perspectivas de crecimiento en una economía global cambiante*. Washington, DC: BID. <https://doi.org/10.18235/0013959>.
- Banco Mundial (s. f.). Gasto en investigación y desarrollo (% del PIB). Indicadores de Desarrollo Mundial. <https://datos.bancomundial.org/indicador/GB.XPD.RSDV.GD.ZS>.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) (2024a). *Observatorio Demográfico de América Latina y el Caribe 2024. Perspectivas poblacionales y cambios demográficos acelerados en el primer cuarto del siglo XXI en América Latina y el Caribe*. Santiago: CEPAL. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/81020-observatorio-demografico-america-latina-caribe-2024-perspectivas-poblacionales>.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) (2024b). *Ciencia, tecnología e innovación para un desarrollo productivo sostenible e inclusivo: lineamientos para el período 2024-2025*. Santiago: CEPAL. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/69093-ciencia-tecnologia-innovacion-un-desarrollo-productivo-sostenible-inclusivo>.
- Fondo Monetario Internacional (FMI) (2025). *Perspectivas económicas regionales de las Américas: Enfrentando desafíos en un entorno mundial cambiante*. Washington, DC: FMI. <https://www.imf.org/es/publications/reo/wh/issues/2025/10/17/regional-economic-outlook-western-hemisphere-october-2025?path=publications%2C2C%2Cwh%2Cissues%2C2025%2C10%2C17%2Cregional-economic-outlook-western-hemisphere-october-2025>.
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) (2024). *Perspectivas económicas de América Latina 2024: Financiando el desarrollo sostenible*. París: OECD Publishing. [https://www.oecd.org/es/publications/perspectivas-economicas-de-america-latina-2024\\_25aed2f5-es.html](https://www.oecd.org/es/publications/perspectivas-economicas-de-america-latina-2024_25aed2f5-es.html).
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) y Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA) (2024). *Índice de Políticas para PyMEs: América Latina y el Caribe 2024: Hacia una recuperación inclusiva, resiliente y sostenible*. París: OECD Publishing. <https://doi.org/10.1787/807e9eaf-es>.
- Sciarra, R. (2024). “Sí hay esperanza para las MIPYME, en la región y más allá”. PNUD. 27 de junio. <https://www.undp.org/es/latin-america/blog/si-hay-esperanza-para-las-mipyme-en-la-region-y-mas-alla>.
- UIS Data Browser (s. f.). “GERD as a percentage of GDP”. [https://databrowser.unesco.org/view#indicatorPaths=UIS-SDG9Monitoring%3A0%3AEXPGRP.TOT&geoMode=regions&geoUnits=&browsePath=SCIENCE\\_TECHNOLOGY\\_INNOVATION%2FUIS-SDG9Monitoring%2Ft9.5%2Fi9.5.1&timeMode=range&view=table&chartMode=multiple&tableIndicatorId=EXPGRP.TOT&chartHighlightSeries=&chartHighlightEnabled=true](https://databrowser.unesco.org/view#indicatorPaths=UIS-SDG9Monitoring%3A0%3AEXPGRP.TOT&geoMode=regions&geoUnits=&browsePath=SCIENCE_TECHNOLOGY_INNOVATION%2FUIS-SDG9Monitoring%2Ft9.5%2Fi9.5.1&timeMode=range&view=table&chartMode=multiple&tableIndicatorId=EXPGRP.TOT&chartHighlightSeries=&chartHighlightEnabled=true).





diálogo  
empresarial  
de las américas